



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Fundação Universidade Federal do ABC**  
**Comissão interna de avaliação dos Núcleos Estratégicos de Pesquisa da UFABC**

Av. dos Estados, 5001 · Bairro Santa Terezinha · Santo André - SP  
CEP 09210-580 · Fone: (11) 3356.7086

**A COMISSÃO INTERNA DE AVALIAÇÃO DOS NÚCLEOS ESTRATÉGICOS DE PESQUISA DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DO ABC (UFABC)**, instituída pela Portaria da Reitoria n.º 131, de 08 de março de 2017, publicada no Boletim de Serviço n.º 634, de 10 de março de 2017, no uso de suas atribuições legais, e considerando:

- ✓ o disposto no artigo 11º da Resolução ConsUni n.º 104, de 8 de março de 2013, que trata da avaliação das atividades dos Núcleos Estratégicos de Pesquisa da UFABC.

DECIDE:

Tornar pública a avaliação dos seguintes Núcleos Estratégicos de Pesquisa da UFABC, conforme anexo:

- I- Núcleo de Bioquímica e Biotecnologia (NBB);
- II- Núcleo de Estudos Estratégicos sobre Democracia, Desenvolvimento e Sustentabilidade (NEEDDS);
- III- Núcleo de Universos Virtuais, Entretenimento e Mobilidade (NUVEM).

Santo André, 09 de abril de 2017

**Igor Leite Freire**

Membro da Comissão  
Representante da Pró-Reitoria de Pesquisa

**Marcos de Abreu Avila**

Membro da Comissão  
Representante da Pró-Reitoria de Graduação

**Evonir Albrecht**

Membro da Comissão  
Representante da Pró-Reitoria de Extensão e Cultura

**Nelson Studart Filho**

Representante da Pró-Reitoria de Pós-Graduação  
Presidente da Comissão



Universidade Federal do ABC

Relatório da Comissão Interna de Avaliação dos Núcleos Estratégicos de Pesquisa da UFABC, instituída pela Portaria da Reitoria N<sup>o</sup>. 131, de 8 de março de 2017.

- I. Núcleo de Bioquímica e Biotecnologia (NBB);
- II. Núcleo de Estudos Estratégicos sobre Democracia, Desenvolvimento e Sustentabilidade (NEEDDS);
- III. Núcleo de Universos Virtuais, Entretenimento e Mobilidade (NUVEM).

Para a elaboração desse Relatório, a Comissão se baseou nos Relatórios Anuais de Atividades apresentados pelos Núcleos Estratégicos durante os exercícios de 2014/2015/2016 e nos níveis de competência previstos na Resolução ConsUni N<sup>o</sup>. 104, de 08 de março de 2013, que normatiza os Núcleos Estratégicos.

#### QUESITOS NORTEADORES PARA A ANÁLISE

##### **1. Produção do conhecimento na área específica:**

###### *Núcleo NBB*

Os relatórios reportam uma produção científica substancial de 51 artigos científicos, 11 destes colaborativos entre membros, em boa parte envolvendo a coordenadora e um segundo membro do Núcleo. Isto evidencia que a efetiva nucleação e integração entre os diversos participantes ainda é incipiente, mas satisfatória para este relatório parcial de 3 anos. Alguns integrantes não desenvolveram trabalhos colaborativos com outros membros que resultassem em publicações no período.

Deve-se ressaltar que a separação da produção por integrante, com repetição do mesmo artigo quando há coautoria, dificulta a análise. O relato da produção fica mais coerente e transparente se for feito em uma única listagem, com destaques em negrito para os autores que são integrantes do núcleo.

Foram mencionados ainda 2 capítulos de livros e 5 pedidos de patentes.

###### *Núcleo NEEDDS*

A produção de conhecimento na área específica é pertinente, ressaltando que houve diminuição em 2016 em referência aos anos anteriores. Porém, em nenhum momento houve, segundo os relatórios, publicação em revistas indexadas.

###### *Núcleo NUVEM*

O Núcleo reporta uma produção científica significativa de seus membros, inclusive uma boa colaboração de vários deles entre si. Cabe destacar que o Núcleo teve a aprovação de mais de 20 projetos de pesquisa no período e mais de 10 trabalhos foram publicados em periódicos e em eventos internacionais. O Núcleo realizou outras atividades, tais como participação de seus

membros em bancas e eventos. Em que pese ser uma produção considerável, ela não é necessariamente coesa e tampouco parece emergir em consequência exclusiva do Núcleo, embora os dados e informações apresentados apontem que ao longo do tempo a existência do Nuvem tem favorecido uma maior integração de seus membros.

## **2. Identificação e monitoramento de tendências de inovação no campo da pesquisa, do ensino e da extensão:**

### *Núcleo NBB*

Os relatórios mencionam, mas não especificam quais tendências de inovação foram seguidas.

### *Núcleo NEEDDS*

O Núcleo se apresenta bem estruturado, com inserção de novos participantes desde 2015. As palestras e seminários têm demonstrado atualidade em suas temáticas, trazendo membros externos para as discussões. No entanto, poderiam ter sido mais ousados no tocante aos aspectos de inovação para o tripé que sustenta a Universidade, haja vista o número de docentes envolvidos na pesquisa.

### *Núcleo NUVEM*

Há indicativos que elas ocorreram, principalmente pela participação de seus integrantes em eventos de relevância ou pelo desenvolvimento de utilidade ao grande público. Cabe destaque para a participação na Campus Party, projetos disponibilizando informações sobre repasse financeiro do governo federal aos municípios e atividades extensionistas direcionadas às prefeituras da região. Há alguns relatos que mostram ações em atividades ligadas à discussão sobre criação de novos cursos, mas a profundidade e o impacto de tais ações não ficaram evidentes.

## **3. Envolvimento de pesquisadores, docentes e estudantes com interesse em sua área temática na elaboração de projetos, promoção de eventos científicos e atividades de extensão universitária relacionadas às suas áreas específicas de atuação:**

### *Núcleo NBB*

Foram relatados a promoção de 2 Oficinas de Produção de Nanopartículas Metálicas com Moléculas Biológicas na Semana de Ciência & Tecnologia (2014) e desenvolvido o projeto Proex: Educação sobre a Dengue (S. Sasaki, 2014).

### *Núcleo NEEDDS*

Os relatórios não apresentam o número de alunos envolvidos dos diferentes cursos da UFABC, bem como não retrata quais pesquisas foram desenvolvidas pelos pesquisadores envolvidos no grupo, mesmo apontando que cada qual desenvolveu ou participou de grupos de pesquisas individuais. Ao longo dos três anos, segundo os relatórios, palestras e seminários ocorreram, porém ações extensionistas ficaram resumidas ao ano de 2014.

#### *Núcleo NUVEM*

O grupo apresenta bons indicativos no que tange a seus membros ou equipes de membros, mas não ficou claro que haja uma ação orgânica do grupo como um todo na promoção de eventos ou mesmo atividades extensionistas. É inegável a existência delas, mas não nos parece que seja algo realmente orgânico e emanando do Núcleo. Se por um lado nos parece que ainda falta uma completa integração, e neste sentido o Núcleo deve se direcionar a isso, por outro lado nos parece bastante evidente que o Núcleo trilha um caminho correto.

#### **4. Contribuição para o aprimoramento das matrizes curriculares dos cursos de graduação e pós-graduação:**

##### *Núcleo NBB*

Foram relatadas ações de mudança do nome e enfoque de disciplinas do BC&T: (i) Bioquímica: Estrutura, Propriedades e Funções de Biomoléculas, (ii) Evolução e Diversificação da Vida na Terra (2015). Foi desenvolvido o Objeto de Aprendizagem XXX (I. L. Nantes). I. L. Nantes é vice-coordenadora do PPG-Nano. D. R. Araújo e L. R. Nunes formam a coordenação do PPG-Biosistemas. Não há detalhamento de ações específicas no sentido de aprimoramento das matrizes curriculares dos respectivos PPG.

##### *Núcleo NEEDDS*

Esta ação somente esteve presente no primeiro relatório do Núcleo que cita a fase de confecção de materiais bibliográficos para serem utilizados em disciplinas da UFABC, porém não há menção nos relatórios seguintes. Desta forma, não há como apontar as reais contribuições deste núcleo para as matrizes curriculares da UFABC, mesmo que todos os envolvidos sejam associados em diferentes grupos e a diferentes centros.

##### *Núcleo NUVEM*

Não nos parece que essa tenha sido uma seara com atuação substancial do Núcleo.

#### **5. Planejamento e manutenção da infraestrutura laboratorial de ensino e pesquisa relacionada às áreas de competência dos Núcleos:**

##### *Núcleo NBB*

Estão listados 4 equipamentos adquiridos com verba do NBB (2014).

##### *Núcleo NEEDDS*

Segundo os relatórios apresentados há um espaço no Bloco Delta destinado ao Núcleo que se encontra ocupado. Não há apontamentos sobre o que está ou não presente neste espaço (equipamentos e mobiliários, etc.), porém apontam na construção de um *site* e uso das redes sociais para comunicação e divulgação dos trabalhos do Núcleo. Outro aspecto importante é a aquisição de livros que, segundo o relatório de 2015, foram encaminhados à Biblioteca.

#### *Núcleo NUVEM*

O Núcleo possui uma pequena sede administrativa. Não nos parece haver um planejamento claro acerca da infraestrutura, mas o relatório é explícito ao mencionar que o Núcleo procura a captação de recursos externos para se manter com um ônus mínimo à UFABC.

### **6. Criação de novos programas e de novos cursos de graduação e pós-graduação, interdisciplinares e inovadores, explorando as diversas áreas do conhecimento:**

#### *Núcleo NBB*

Os membros do Núcleo iniciaram a ação de criação do Bacharelado em Biotecnologia que até o momento não se concretizou. A justificativa apresentada foi principalmente falta de perspectiva de contratação de novos docentes para o curso.

#### *Núcleo NEEDDS*

Segundo os relatórios apresentados não houve criação de novos cursos, apenas no primeiro ano em 2014 foi apontada uma preocupação maior com esta temática, não estando presente explicitamente nos demais relatórios.

#### *Núcleo NUVEM*

Não há elementos que indiquem contribuições substanciais aos itens mencionados.

### **7. Consolidação de um conjunto de programas de ensino, pesquisa e extensão que objetive a ampliação do repertório de formação dos graduandos e graduados:**

#### *Núcleo NBB*

Embora este objetivo esteja contemplado no relatório, não há elementos que indiquem que tenha sido alcançado.

#### *Núcleo NEEDDS*

Esta preocupação foi apresentada apenas no primeiro relatório. Nos demais relatórios, houve uma preocupação com palestras e seminários com intuito de envolver professores e alunos.

#### *Núcleo NUVEM*

Não há elementos que indiquem contribuições substanciais aos itens mencionados.

### **8. Diálogo constante entre a comunidade universitária e as comunidades regional, nacional e internacional, relacionado com as áreas temáticas de cada Núcleo:**

#### *Núcleo NBB*

Foram relatadas contribuições genéricas e presumidas pela atuação em pesquisa, mas não há especificação de ações nos âmbitos regional, nacional e internacional.

### *Núcleo NEEDDS*

Aplica-se aqui o mesmo comentário do quesito anterior. A atuação do Núcleo ficou mais focada nos seminários e palestras para o público externo e foi realizada a extensão apenas no primeiro ano.

### *Núcleo NUVEM*

O relatório indica uma série de atividades de extensão do Núcleo, algumas já mencionadas em outros itens, bem como prestação de serviços à UFABC. Embora algumas sejam elencadas como extensão, nem todas nos parecem pertencer a esta categoria, muito embora reconheça-se o seu mérito incontestado no sentido de prestação de serviços. Cabe destacar aqui atividades como a que descreve o repasse de recursos federais aos municípios.

## **9. Contribuição para a plena execução do projeto pedagógico da UFABC em sua premissa de promover a excelência científica comprometida com a inclusão social e a diversidade:**

### *Núcleo NBB*

A excelência científica foi demonstrada pelas publicações em revistas de prestígio. No entanto, não há indicadores de ações de inclusão social e diversidade.

### *Núcleo NEEDDS*

Percebe-se a falta da interlocução com os diferentes centros e em compreender efetivamente as pesquisas desenvolvidas na Graduação (IC) e na Pós-Graduação, pois as mesmas não estão explícitas nos relatórios.

### *Núcleo NUVEM*

O Núcleo é congregado por vários pesquisadores, de diferentes matizes, com uma grande cooperação entre si, mas não demonstra uma cooperação coesa e consistente do Núcleo em si. Parece mais um Núcleo composto de pequenos núcleos, muitos dos quais ativos, mas ainda carecendo de uma integração mais completa. Por outro lado, a mesma figura mostra um aumento de cooperação científica entre os membros do Núcleo. Cabe observar que o aumento de cooperação científica mostrado naquela figura pode ser parcialmente explicado pelo aumento de cooperação natural em decorrência das parcerias internas, intrínsecas à universidade. Por outro lado, há outras atividades do Núcleo (o Café nas Nuvens, por exemplo), que mostram um certo esforço para se promover uma integração entre seus membros.

## **10. Interlocução junto a agências de fomento nacionais e internacionais (FAPESP, CNPq, CAPES, FINEP etc.) visando à divulgação da UFABC e a obtenção de apoio financeiro e institucional às atividades de pesquisa dos Núcleos e da Universidade:**

### *Núcleo NBB*

Foram relatadas contribuições genéricas e presumidas pela atuação dos membros do Núcleo que submeteram seus projetos de pesquisa no período. Não há especificação de ações conjuntas e

planejadas do Núcleo com respeito a interlocuções com agências em busca de financiamento.

*Núcleo NEEDDS*

Neste quesito, os apontamentos nos três relatórios não deixam claro a ocorrência de alguma ação executada com financiamento externo. Exibem apenas uma redução de recursos no ano de 2016, o que comprometeu a atuação desse Núcleo no referido ano, sempre fazendo menção apenas ao financiamento interno.

*Núcleo NUVEM*

O relatório mostra boa atividade do Núcleo neste quesito, mas, por outro lado, reforça o caráter local e segmentado, indicando que ainda não há uma coesão estrutural de seus membros. Nem todos os projetos listados que obtiveram financiamento mostram o valor captado, embora um dos projetos apresente uma quantia substancial recebida pelos membros do Núcleo.

**11. Subsídios à Reitoria e às Pró-Reitorias da UFABC com pareceres, estudos técnicos, análises e estatísticas para apoio às decisões institucionais:**

*Núcleo NBB*

Esse item não foi especificado.

*Núcleo NEEDDS*

Este aspecto não é apresentado de forma explícita nos relatórios dos três anos, trazendo apenas no relatório de 2014 possíveis perspectivas.

*Núcleo NUVEM*

Não há elementos que indiquem contribuições substanciais ao item mencionado.

**12. Atuação do Conselho Diretivo na gestão do Núcleo (Art. 6º):**

*Núcleo NBB*

Esse item não foi especificado.

*Núcleo NEEDDS*

Pelo que consta nos três relatórios houve atuação de forma ordenada, porém também não há especificidade em relação ao que foi desenvolvido. Presume-se que o Conselho Diretivo tenha atuado em consonância com o Coordenador na gestão do Núcleo, mas os relatórios ficam devendo clareza e detalhamento.

*Núcleo NUVEM*

Não há elementos que indiquem contribuições substanciais ao item mencionado.

## COMENTÁRIOS E SUGESTÕES

### *Núcleo NBB*

O NBB é claramente formado por pesquisadores que são, em sua grande maioria, individualmente competentes e produtivos, porém:

- Os relatórios apresentados não fornecem elementos que permitam uma avaliação da efetiva atuação dos participantes enquanto um núcleo bem estruturado, ou seja, para além de um agregado de pesquisadores competentes em áreas correlatas conduzindo seus projetos individuais, com alguma interação pontual. Sugere-se que a apresentação da produção científica seja feita em uma única listagem, com destaques em negrito para os autores que são integrantes do núcleo.
- Os relatórios também não descrevem ações em busca de atuação mais coesa, por exemplo: planejamento de ações coletivas, agenda de reuniões e/ou seminários regulares; elaboração de projetos e propostas de financiamentos submetidos com o nome do Núcleo, entre outras.
- Não houve detalhamento e, em alguns casos, sequer menção à consecução de alguns objetivos iniciais propostos na criação do Núcleo, como participação em incubadora de empresas, participação no Doutorado Acadêmico Industrial, entre outros.

### *Núcleo NEEDDS*

- Em nenhum relatório o Núcleo elucida seu papel junto aos cursos de graduação e como atuaram com respeito às alterações curriculares. Outrossim também se faz necessário a menção ao tipo de trabalho e o número de alunos da Graduação e Pós-Graduação que desenvolveram trabalhos junto ao Núcleo.
- Embora o Núcleo mencione um Conselho Diretivo, pouca, ou nenhuma, informação é dada sobre sua atuação específica e importância interna. Um detalhamento maior seria desejável.
- É recomendável esclarecimento acerca das produções acadêmicas do Núcleo, haja vista que não há referência às publicações em revistas relevantes no período.
- É muito desejável que o Núcleo destaque os resultados intrínsecos ao Núcleo, tais como: projetos aprovados em decorrência da existência do Núcleo, trabalhos junto a comunidade e público atendido;
- É importante que o Núcleo apresente os valores aprovados nos projetos de pesquisa vigentes.

### *Núcleo NUVEM*

- É desejável que o Núcleo apresente os valores aprovados nos projetos de pesquisa vigentes;
- É também muito desejável que o Núcleo elenque frutos intrínsecos ao Nuvem, tais como: projetos aprovados em decorrência da existência do Núcleo; artigos científicos e trabalhos de extensão emanados de atividades do Núcleo, etc.



- Embora o Núcleo mencione um Conselho Diretivo, pouca, ou nenhuma, informação é dada sobre sua atuação específica e importância interna. Um detalhamento maior seria desejável.

## **CONCLUSÃO**

A Comissão, com base no acima exposto, não encontrou evidências de que os três Núcleos avaliados tenham atingidos todos os níveis de competência requeridos pela Resolução ConsUni N°. 104. O destaque, evidenciado pela pouca atuação do Conselho Diretivo, é a falta de planejamento e ausência mais incisiva de ações conjuntas desenvolvidas por um Núcleo bem estruturado e coeso atuando como uma entidade orgânica e não como um ajuntamento de ações individuais. As contribuições dos Núcleos para a obtenção de apoio financeiro e institucional às atividades de pesquisa dos Núcleos e da Universidade, para a melhoria do ensino da Graduação e Pós-Graduação ficaram aquém do esperado.

### **Membros da Comissão**

Igor Leite Freire – representante da Pró-Reitoria de Pesquisa (ProPes)

Marcos de Abreu Avila – representante da Pró-Reitoria de Graduação (ProGrad)

Evonir Albrecht – representante da Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (ProEC)

Nelson Studart Filho – representante da Pró-Reitoria de Pós-Graduação (ProPG) - Presidente

### **Apoio**

Vanessa Sales – Administradora – Reitoria